



• bēliris •

POUR BRUXELLES
VOOR BRUSSEL

JAARVERSLAG

2022



INHOUDSTAFEL

Projecten

- Studieopdracht
- Studies
- Vergunningsaanvraag
- Vergunning verkregen
- Werken
- Inhoudingen
- Metro 3

Budget

De mensen achter Beliris

Loyaliteit en betrokkenheid scoren hoog

Project portfolio manager: een nieuwe functie bij Beliris

5 strategische projecten in de schijnwerper

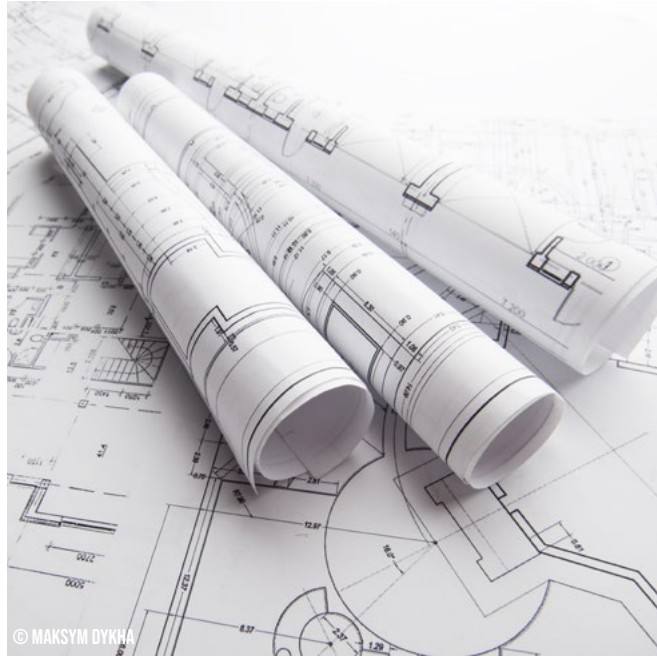
EMAS

In het jaarverslag 2022 leest u over een aantal belangrijke mijlpalen van het afgelopen jaar, zowel van onze initiatieven als van onze transversale acties. Het is slechts een greep uit onze vele activiteiten. De onverzadigbare lezer vindt al onze projecten op

WWW.BELIRIS.BE



©CHRISTOPHE FOUQUIN



© MAKSYM DYKHA



©BLAS

PROJECTEN



©JEANLUC

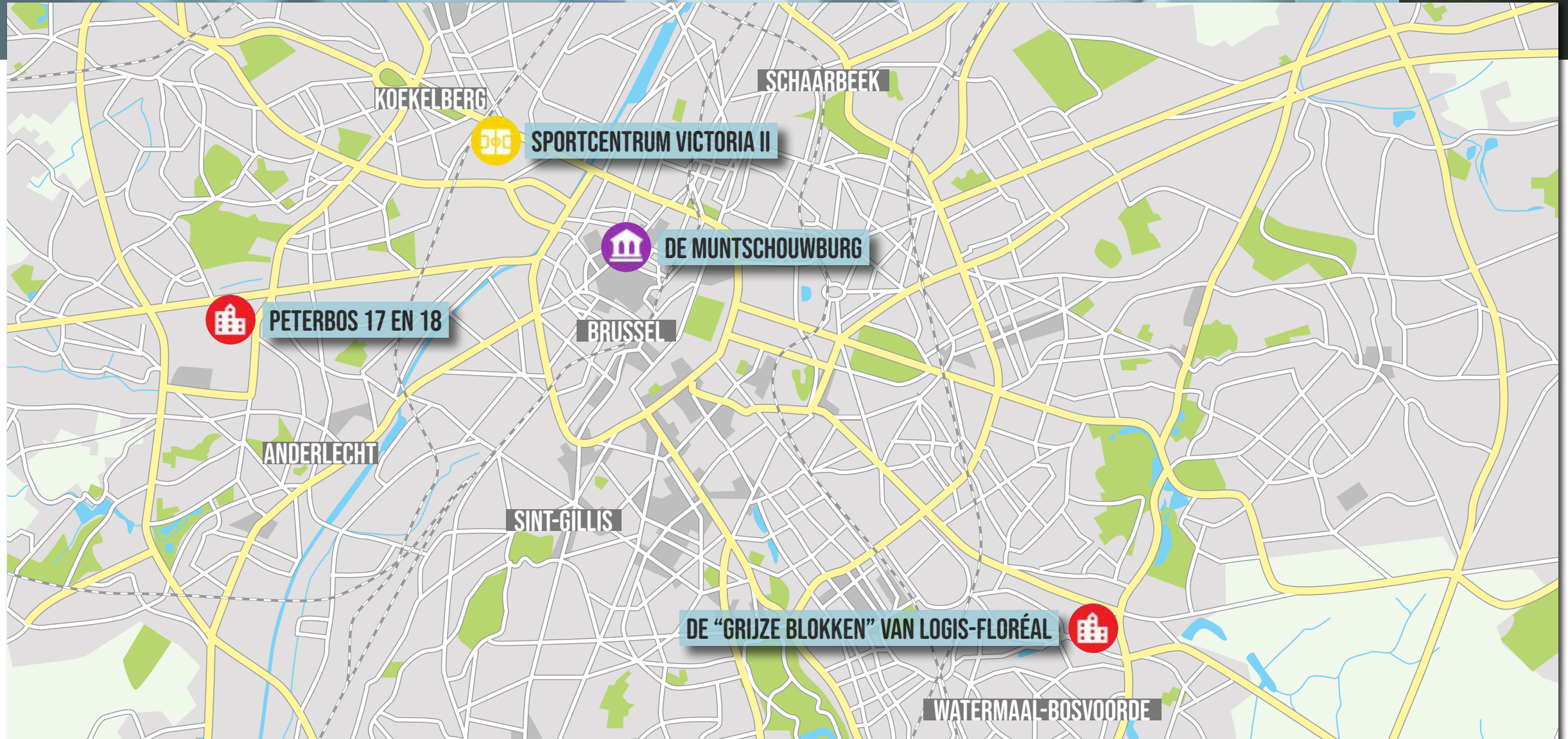


©CHRISTOPHE FOUQUIN



©CHUDAKOV

STUDIEOPDRACHT





Het Peterbosspark in Anderlecht, de grootste sociale woonwijk in het Brusselse Gewest, bestaat uit verouderde gebouwen die niet meer voldoen aan de huidige woonnormen. Dit project wil de gebouwen 17-17a en 18-18a en hun directe omgeving renoveren, om te voldoen aan onder meer de normen rond isolatie, comfort, veiligheid en ventilatie. De opdracht voor de studies werd gepubliceerd op **17 augustus**.

Anderlecht —————



Op **26 september** werd de ontwerp-opdracht gepubliceerd voor de renovatie van de “Grijze blokken” van de Logis Floréal in Watermaal-Bosvoorde.

Het gaat om de volledige renovatie van de bouwschil, het opfrissen van het interieur van de woningen (oppervlakkige renovatie) en de verbetering van hun energieprestaties.

Een van de belangrijkste uitdagingen van de toekomstige inrichting van de onbebouwde ruimtes zal erin bestaan de bewoners en de buurt in staat te stellen de buitenruimtes opnieuw in gebruik te nemen, met behoud van hun groene en landschappelijke karakter.

Watermaal-Bosvoorde —



Het sportcentrum Victoria II in Koekelberg wordt uitgebreid. De nieuwe uitbreiding zal zorgen voor een meer toegankelijke infrastructuur aangevuld met een multisportthal voor basketbal en volleybal, een polyvalente zaal en kleedkamers. Een gemeenschappelijk onthaal en cafetaria maken de verbinding met het bestaande sportcentrum. De opdracht voor de studies werd gepubliceerd op **17 augustus**.

Koekelberg —————

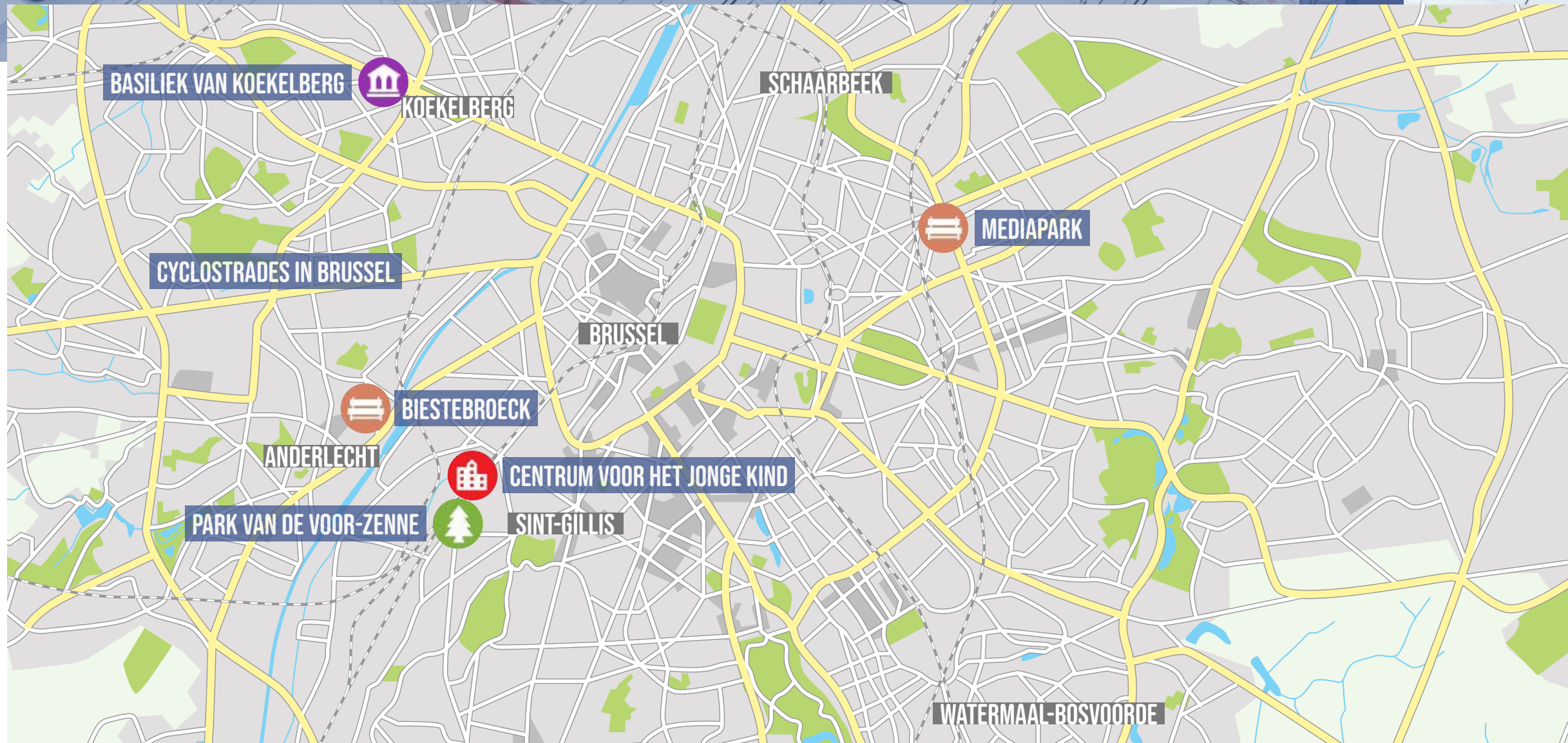


De Koninklijke Muntshouwborg krijgt een facelift. De gevels zullen worden gerestaureerd en er zullen gevelverlichting en een affichering worden geïnstalleerd om de uitstraling en openheid van het gebouw naar de buitenwereld te versterken.

Brussel —————



STUDIES





Op **12 oktober** startte studiebureau VVV met het ontwerp voor het park van de Voor-Zenne dat zal worden ingericht op de percelen grenzend aan Wiels, Brass en het “Metropole” gebouw, met inbegrip van het gebied gekend als het moeras Wiels.

Er zullen op een landschappelijke manier ontmoetingsplekken, moestuintjes en speelelementen worden ingericht. VVV heeft ook de opdracht de biodiversiteit van het moeras te beschermen. Langs de spoorlijn zal een fiets- en wandelpad worden aangelegd.

Vorst



Op **28 september** startten Studio Paola Viganò, Fallow en EGIS Bâtiments Nord het ontwerp van de openbare ruimtes voor het Mediapark: 8 ha van straten en pleinen met veel groen. De nieuwe Schaarbeekse wijk wordt een plek om te leven, te werken en te ontspannen.

In de loop van de studies zal er participatie voorzien worden.

Schaarbeek



De studies voor de reconversie van de Chassart-site tot “Centrum voor het jonge kind” zijn gestart. De voormalige distilleerderij wordt een plek gewijd aan de culturele bewustwording van jonge kinderen. Op **25 maart** bezocht Beliris en de groendienst van de gemeente Vorst een tuin van landschapsarchitect Jan Minne als voorbeeld voor het project.

Vorst





Op basis van de participatie met de buurtbewoners werd een masterplan opgesteld voor het project Biestebroek in Anderlecht.

Op 12 maart vond een infomarkt plaats om het project voor te stellen. Buurtbewoners ontdekten er het masterplan, en gaven hun mening over hoe de zones “Kop van Biestebroek” en Grondelplein zouden moeten worden ingericht.

Anderlecht



Op **1 februari** begon het Brusselse studiebureau Light-to-Light met de voorstudies voor de vernieuwing van de elektrische installaties van de Basiliek van Koekelberg en de beveiliging van het gebouw.

Deze werken ronden de eerdere twee fases voor de vernieuwing van de elektrische installaties af, die werden uitgevoerd tussen 2013 en 2018.

Koekelberg



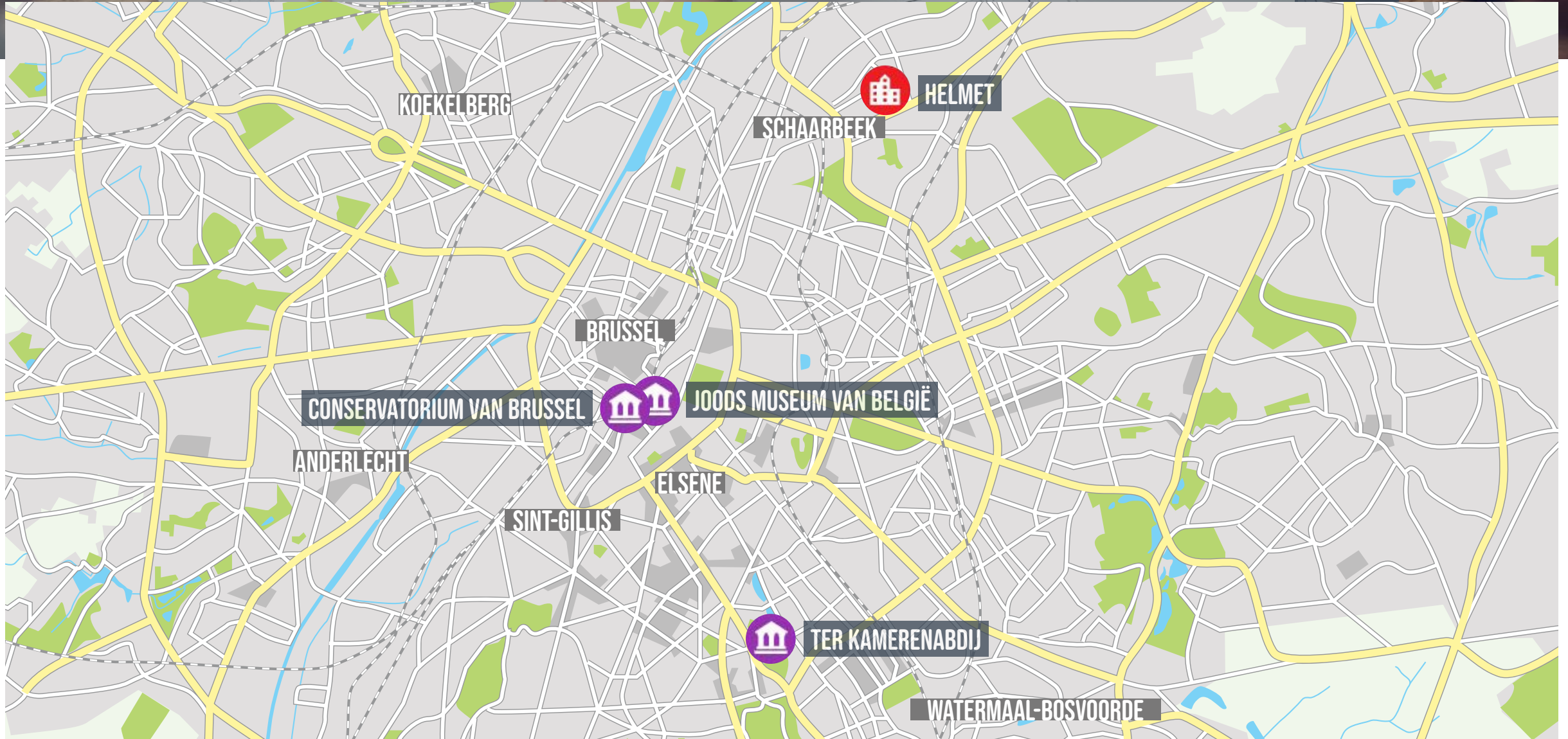
Op **16 augustus** lanceerde Beliris een haalbaarheidsstudie voor 8 potentiële fietsroutes om het fietsnetwerk in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest uit te breiden.

Er liep al een haalbaarheidsstudie voor 3 routes: Dilbeek-Brussel, Leuven-Brussel en Anderlecht-Brussel-Noord. Sindsdien werd gevraagd om nog andere routes onder de loep te nemen. In totaal worden nu 8 mogelijke cyclostrades in Brussel onderzocht.

Brussels Hoofdstedelijk Gewest



VERGUNNINGSAANVRAAG





JOODS MUSEUM VAN BELGIË

De vergunningsaanvraag voor het museum werd ingediend op **13 juli**.

Het opzet van architectenbureaus Barozzi Veiga, Tab architects en Barbara Van der Wee was om het museum een sterke identiteit te geven en opnieuw verbinding te creëren met de stad, maar vooral om het gebouw te optimaliseren voor zijn gebruik als museum.

Stad Brussel



HELMET

De vergunning werd aangevraagd op **24 oktober** voor de grondige renovatie van zes gebouwen met sociale woningen in de Lindestraat in Schaarbeek.

Dit project maakt deel uit van een groter renovatieproject: 34 verouderde panden met in totaal 271 sociale woningen van de Schaarbeekse Haard in de buurt rond de Helmetsesteenweg.

Schaarbeek



CONSERVATORIUM VAN BRUSSEL

Na 4 jaar van diepgaande studies werd de stedenbouwkundige vergunning voor de restauratie van het Brusselse conservatorium aangevraagd op **28 november**.

Twee grote objectieven vormen de sokkel van het project: enerzijds het restaureren en herwaarderen van het gebouwencomplex met een hoge erfgoedwaarde en anderzijds voldoen aan de specifieke noden van een muziekacademie.

Stad Brussel



TER KAMERENABDIJ

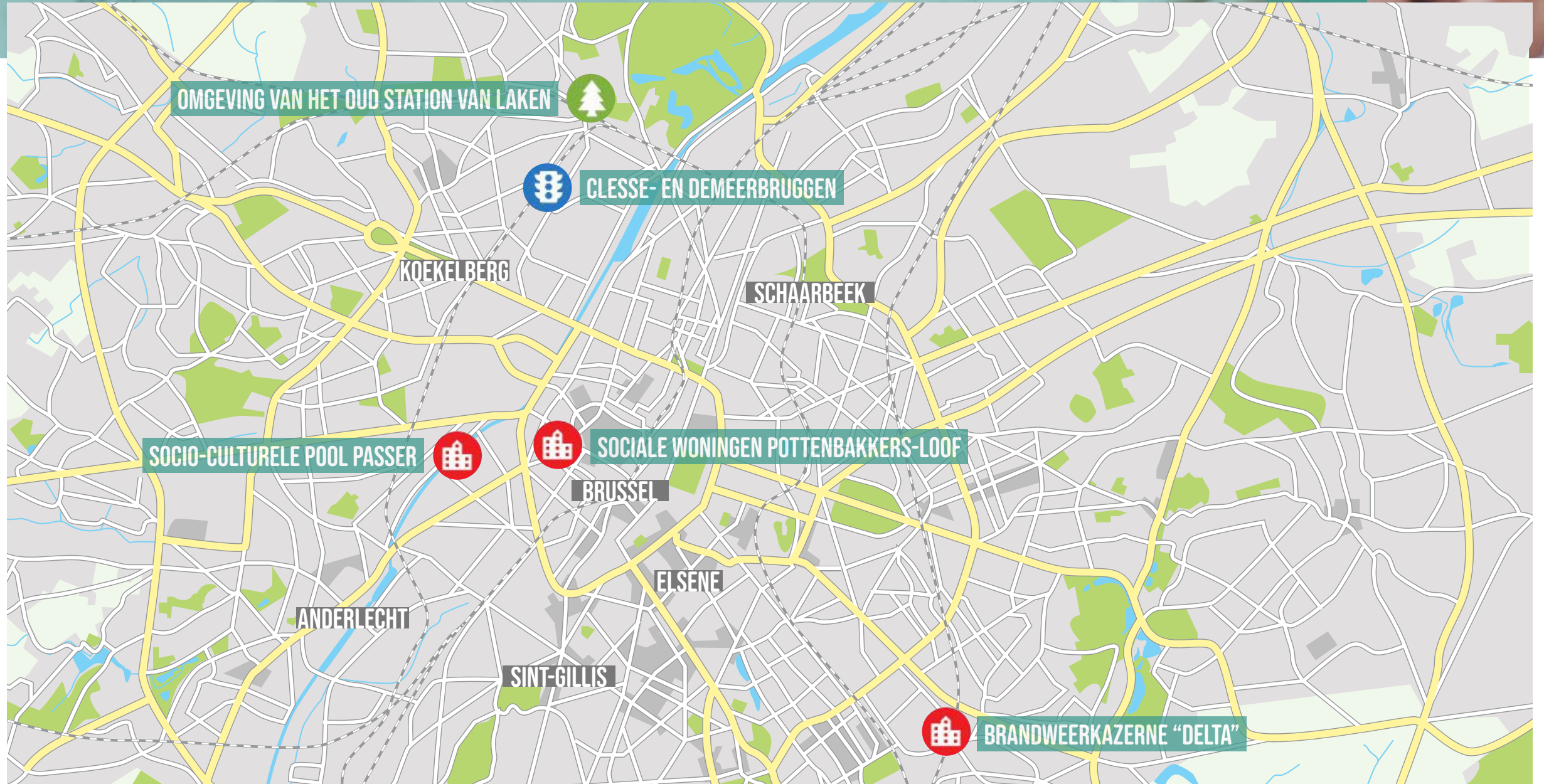
De stedenbouwkundige vergunning voor de ontmantelingswerken werd aangevraagd ter voorbereiding van de reconversie van de kapittelvleugel van de Ter Kamerenabdij op **3 november**.

De grotendeels leegstaande kapittelvleugel van de Ter Kamerenabdij krijgt een nieuwe culturele bestemming. Het kerkbestuur wil de ruimte openstellen voor kamerorkesten, tentoonstellingen, cursussen en conferenties. Het doel is het gebouw met de grootste zorg te behandelen. Voor zover mogelijk worden waardevolle oude elementen bewaard en geïntegreerd in het interieur.

Elsene



VERGUNNING VERKREGEN





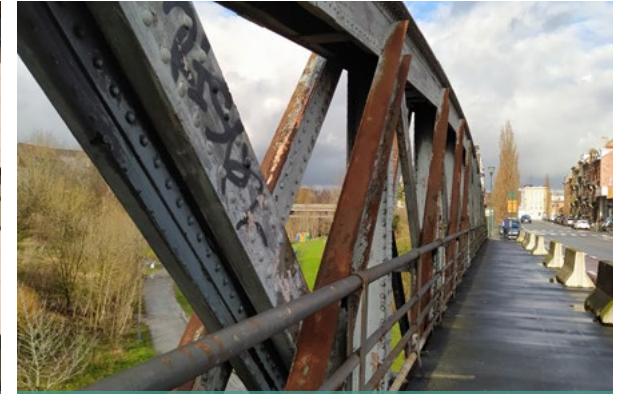
SOCIO-CULTURELE POOL PASSER



BRANDWEERKAZERNE "DELTA"



SOCIALE WONINGEN POTTENBAKKERS-LOOF



CLESSE- EN DEMEERBRUGGEN

Op **12 juli** werd de stedenbouwkundige vergunning verkregen voor de reconversie van de oude drukkerij Desmedt in Anderlecht tot een socio-cultureel centrum.

Het ontwerp en de studies werden uitgevoerd door studiebureau V+. Het project heeft betrekking op drie gebouwen in de Liverpoolstraat: een woonhuis, een brasserie van begin 20^{ste} eeuw getransformeerd tot bureaus en een industriële hal.

De stedenbouwkundige vergunning voor de bouw van een nieuwe brandweerkazerne aan de Triomflaan in Elsene werd verkregen op **4 maart**. De toekomstige kazerne zal groter, efficiënter en duurzamer zijn.

Er zullen speciale ontsmettingszones zijn voor na een interventie, evenals een oefentoren waar brandweertoezichtelingen kunnen trainen op de benadering van een gebouw met verschillende soorten ramen en balkons.

De stedenbouwkundige vergunning voor de afbraak en heropbouw van het flatgebouw in de Pottenbakkersstraat 2-4 werd verkregen op **9 juni**. Het gebouw uit 1955 bevindt zich in het centrum van Brussel, vlakbij het Anneessensplein. Door zijn slechte staat zal de woontoren met 62 woningen moeten worden afgebroken om plaats te maken voor een nieuwe constructie met 66 sociale woningen die beter geïntegreerd is in de buurt.

Op **21 oktober** werd de stedenbouwkundige vergunning verkregen voor de structurele restauratie van de Clesse- en Demeerbruggen. Het ontwerp werd uitgevoerd door studiebureau Ney & Partners.

Anderlecht



Elsene



Stad Brussel



Stad Brussel
Sint-Jans-Molenbeek



WERKEN





PARK ALLÉE DU KAAI

De aanleg van het park op de Beco- en Materialenkaai ging van start op **19 september**. Er werd begonnen tussen het Sainteletteplein en de Suzan Danielbrug met de afbraak, rioleringswerken en bestrating. Daarna volgen de aanleg van twee sportvelden, een zandbak, trappen, tribunes en het planten van de hoge bomen.

Stad Brussel



USQUARE: ASBESTVERWIJDERING

Na de bodemsanering in 2020 startte Beliris in **april 2022** met de asbestverwijdering van verschillende gebouwen op de site aan de Kroonlaan in het kader van de herinrichting van de voormalige kazerne van Elsene tot internationale en universitaire wijk.

Elsene





SINT-KATELIJNEKERK: DE NOORDGEVEL

Voor het eerste deel van de gevel werd de restauratie afgerond. In 2023 zal de laatste hand worden gelegd aan het tweede deel, zullen de smeedijzeren omheiningen worden teruggeplaatst en de tuintjes aangelegd.

Stad Brussel



PARK VAN VORST

De werken in het park van Vorst schoten goed op dit jaar. De restauratie van de luifels en chalet werden zo goed als afgerond, en sinds **februari 2022** werd ook de opwaardering van het park zelf gelanceerd. De paden en de infiltratiebak in zone 1 zijn klaar.

Vorst





ZWEMBAD VAN ELSENE

In het zwembad van Elsene werd de metalen dakconstructie versterkt en zwart geverfd, werden de boilers en warmtekrachtkoppelingseenheid geïnstalleerd, de gevels werden geïsoleerd en gereinigd, en de corrosie van de historische badkuip werd tegengegaan met een kathodisch beschermingssysteem.

Elsene



WANDEL- EN FIETSPAD SCEPTER-GRAY

Tussen de Scepter- en de Graystraat in Elsene werden de funderingen gelegd voor een nieuw fiets- en wandelpad. De metalen trap werd geleverd en als een meccano stukje bij beetje in elkaar gezet. In 2023 zal de verbinding worden gemaakt met de straten.

Elsene



LEARNING AND INNOVATION CENTER

In 2022 werd de ruwbouw opgetrokken voor het nieuwe universiteitsgebouw voor de VUB en ULB op de campus aan de Pleinlaan in Elsene.

Elsene



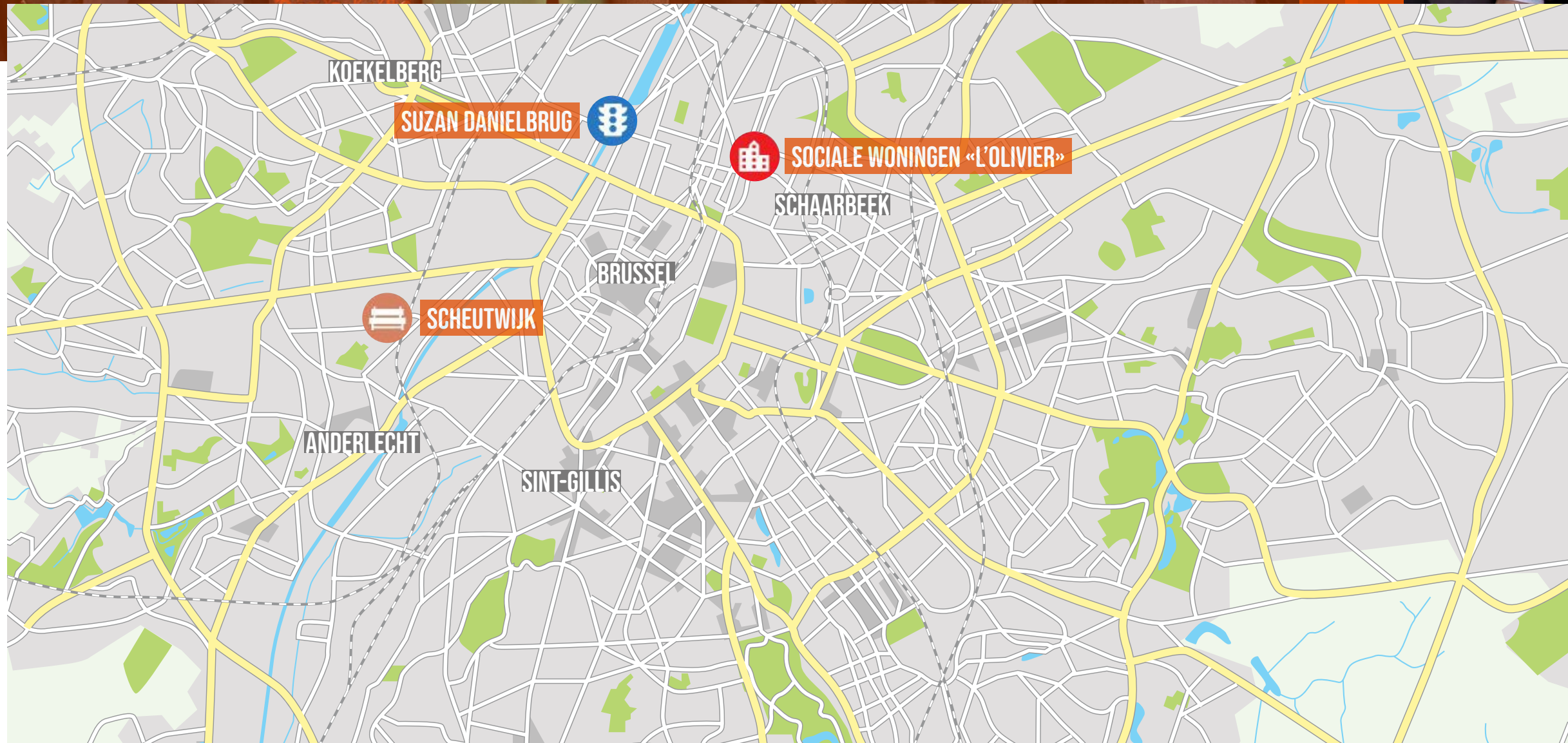
SOCIALE WONINGEN “PLEISTER”

Voor het sociale wooncomplex in de Pleisterstraat in Elsene zijn de ruwbouwwerken zowat achter de rug: de funderingen werden versterkt, de ramen vervangen, nieuwe vloerplaten gebouwd, het dak vernieuwd, uitbreidingen gebouwd, ...

Elsene



INHULDIGINGEN





SOCIALE WONINGEN “L’OLIVIER”

Na vier jaar renovatiewerken begon in **maart** een nieuw leven voor wooncomplex “L’Olivier” in Schaarbeek.

Schaarbeek



SCHEUTWIJK

De herinrichtingswerken voor het wijkcontract Scheut werden afgerond in **juni**. Het Henri De Smetplein werd ingericht als een fiets- en voetgangerszone zonder niveaoverschillen waar het aangenaam wandelen is en de omliggende straten werden omgevormd tot een woonzone.

Anderlecht



SUZAN DANIELBRUG

De nieuwe brug over het kanaal tussen de Simon Bolivarlaan en de Havenlaan werd feestelijk geopend op **7 oktober** in aanwezigheid van honderden Brusselaars. De brug kreeg de naam Suzan Daniel ter ere van de Belgische activiste die de eerste homoseksuele groepering in ons land oprichtte.

Stad Brussel





METRO 3

Een nieuwe website

Om vanuit didactisch oogpunt nóg duidelijkere informatie te verstrekken, kreeg het Metro 3-project in februari 2022 een gloednieuwe website.

Op de site staat alle informatie over het project, het verloop van de werken en het meest recente nieuws. De visuele content werd aangevuld met extra foto's en video's. De zoekfunctie op de website werd geoptimaliseerd. Ontdek het zelf op www.metro3.be

Gewijzigde plannen voor de vergunning

Op 24 januari 2022 werden de gewijzigde plannen voor de stedenbouwkundige en milieuvergunningsaanvraag voor de bouw van 7 nieuwe metrostations, een 5 km lange tunnel en een stelplaats in Haren bij Urban.brussels en Leefmilieu Brussel ingediend.

Infomomenten vergunningsaanvraag

Om dit project in alle openheid voor te stellen aan zowel inwoners als handelaars, hebben Beliris en de MIVB samen een informatieve tentoonstelling georganiseerd. De tentoonstellingen vonden plaats tijdens februari en maart in de betrokken gemeenten: Schaarbeek, Haren en Evere.

Ongeveer 300 mensen vonden er een antwoord op hun vragen voorafgaand aan het openbaar onderzoek dat liep van 7 maart tot 5 april.

De overlegcommissie kwam op 21 april samen en heeft een unaniem gunstig advies uitgebracht onder voorwaarden.

Het ondergronds technisch lokaal op het Liedtsplein is klaar

De bouw van een ondergronds technisch lokaal tussen de Paleizenstraat en de Gallaitstraat werd afgerond in april 2022. Het oude lokaal bevond zich op de plaats van het toekomstige metrostation Liedts en moest daarom worden verplaatst en de elektrische installaties moesten worden vernieuwd en gemoderniseerd.

Voortgang van de werken aan het Noordstation

In 2022 werden volgende werken uitgevoerd voor de aanleg van de tunnel onder de treinsporen van het Noordstation: storten van betonnen geleidingsmuren, maken van diepwanden, plaatsen van een werkplatform, verlagen van het grondwaterpeil en graven van de toegangsgalerijen tot de tunnel onder de sporen.

Publicatie van de opdracht der werken voor de uitbreiding van metrolijn 3 naar het noorden

Beliris heeft op 14 oktober 2022 het bijzonder bestek gepubliceerd voor de tunnel en de stations van de uitbreiding van metrolijn 3 naar het noorden van Brussel, het deel tussen het Noordstation en Bordet.

BUDGET

DOMEIN

VASTLEGGINGEN

VEREFFENINGEN

1. MOBILITEIT

€ 63.099.388,77

€ 54.748.509,34

2. STEDELIJKE ONTWIKKELING EN HEROPLEVING

€ 45.982.238,92

€ 20.947.258,16

3. CULTUUR, SPORT EN ERFGOED

€ 12.836.441,05

€ 9.976.446,91

4. OPENBARE EN GROENE RUIMTES

€ 290.797,94

€ 2.140.830,11

5. INFRASTRUCTUREN VOOR ECONOMISCHE EN OPLEIDINGSDOELSTELLINGEN

€ 599.575,66

€ 5.632.383,70

6. DIVERSE

€ 17.667.373,14

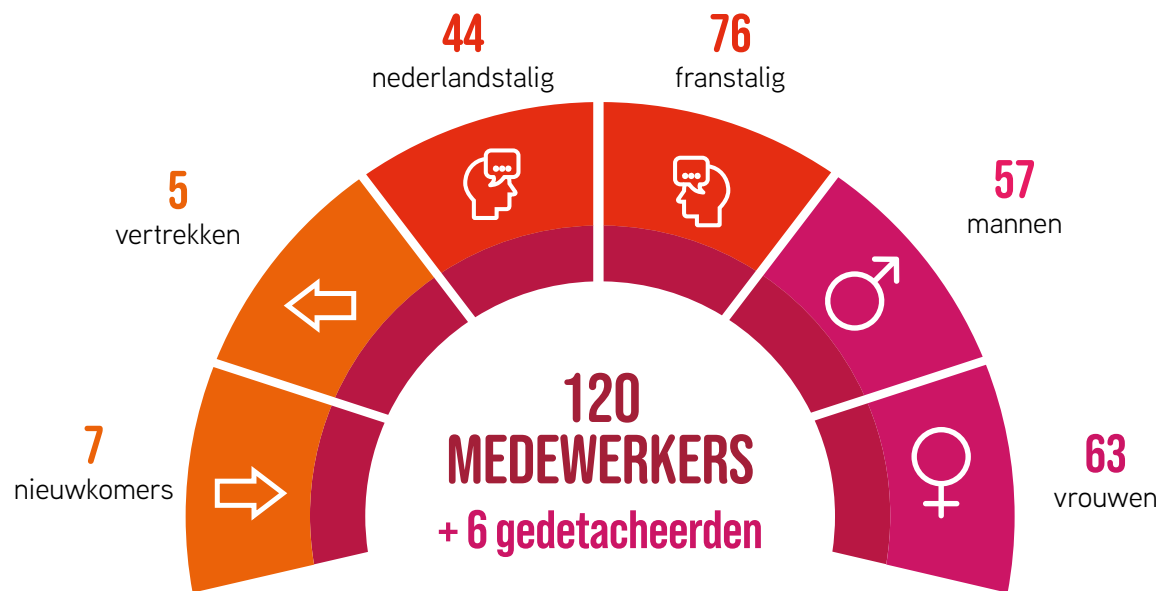
€ 10.151.096,65

TOTAAL

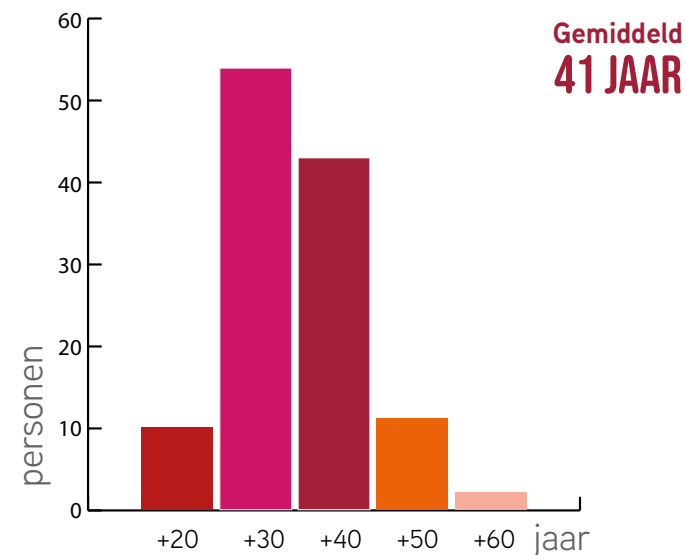
€ 140.475.815,48

€ 103.596.524,87

DE MENSEN ACHTER BELIRIS



LEEFTIJD



OPLEIDINGEN IN 2022

Beliris organiseerde **29 interne opleidingen**

Er werden **79 externe opleidingen** gevolgd

Integratie: **16** Ontwikkeling: **13** Quality Time (lunchlezing): **9**

LOYALITEIT EN BETROKKENHEID SCOREN HOOG

Beliris mocht de voorbije jaren heel wat nieuwe collega's verwelkomen. De laatste 5 jaar is het **AANTAL MEDEWERKERS MET ZO'N 25% GESTEGEN**: van 105 actieve personeelsleden in 2018 naar 130 in 2022.

EN WIE BIJ BELIRIS AAN DE SLAG GAAT, DIE BLIJFT DAAR OVER HET ALGEMEEN OOK. Terugblikkend op diezelfde periode, zien we dat het aantal medewerkers dat weggaat zeer laag is en blijft dalen. Van een verloop van 6% in 2018 naar slechts 4% in 2021 en 3% in 2022. Het dieptepunt van 0.8% in 2020 is vermoedelijk deels te wijten aan de covidpandemie.

Ter referentie, volgens Securex ligt het gemiddelde verloop in Belgische privébedrijven voor 2021 op 8,1%, wat sowieso al een historisch laagtepunt is. Het gemiddeld verloop binnen de federale overheid ligt in 2022 op 21%.

Deze mooie cijfers dankt Beliris onder andere aan haar goede **ONDERSTEUNING** van nieuwe collega's, het ontwikkelen van een divers **WELZIJSBELEID**, het installeren van **PARTICIPATIEVE** besluitvormingsprocessen, en de **ENTHOUSASMERENDE PROJECTEN** die we aanbieden aan onze teams.

Een hogere betrokkenheid en welzijn bij het personeel leidt tot meer jobtevredenheid, en dus een hogere retentiegraad en een lager verloop. We kunnen hier alleen maar tevreden over zijn!

PROJECT PORTFOLIO MANAGER: EEN NIEUWE FUNCTIE BIJ BELIRIS

In oktober 2022 werd bij Beliris een nieuwe functie gecreëerd: de Project Portfolio Manager (PPM) **OPTIMALISEERT DE INFORMATIESTROOM** binnen de teams in real time.

Hoewel er veel instrumenten en uitwisselingsmomenten zijn om informatie over een project te delen, was er geen volledig verslag over de evolutie van het project dat op elk moment voor iedereen toegankelijk is. Iedereen werkt met zijn eigen op zijn functie afgestemde instrumenten: directie, projectleider, financieel beheerder, jurist, communicatiemedewerker, enz. Er was nood aan een **GECENTRALISEERD BEHEER** van de projectinformatie. En dat is de rol van een PPM. Hij maakt de reporting efficiënter en zorgt dat alle diensten over dezelfde info beschikken.

De nood aan een gecentraliseerd beheer bleek uit een audit van 2018 door de Federale Interne Audit (FIA). Een relevante, actuele en betrouwbare tool die door iedereen kan worden geraadpleegd, voorkomt veel heen en weer gepraat tussen bijvoorbeeld de bouwteams en de directie. We zullen tijd en nauwkeurigheid winnen door gestandaardiseerde instrumenten te integreren. Dit hangt uiteraard samen met vele andere strategische projecten, zoals de nieuwe IT-strategie.

Verder zal de PPM op basis van de verzamelde gegevens de directie adviseren over **HOE DE BESCHIKBARE MIDDELEN (BUDGET, PERSONEEL, TIJD) OPTIMAAL IN TE ZETTEN**.

5 STRATEGISCHE PROJECTEN GEREALISEERD IN 2022

De Beliris-strategie 2020-2025, die zich vertaalt in verschillende concrete strategische projecten met elk hun eigen werkgroep, werd voortgezet in 2022. Verschillende thema's kwamen aan bod, zoals de valorisatie van medewerkers, de beheersing van interne instrumenten en de samenwerking met partners.

We zetten 5 transversale projecten die dit jaar zijn uitgevoerd in de schijnwerper

1. **De taakverdeling** tussen de secretariaten in kaart brengen om de opportuniteit van een secretariaat voor de werven te bepalen.
2. **Een strategie opstellen** om alle Beliris-teams te valoriseren, ook bij een verandering van functie.
3. **Een strategie bepalen** om feedback te krijgen van onze partners over hoe zij hun relatie en samenwerking met Beliris ervaren.
4. **Een richtlijn ontwikkelen** voor het rapporteren aan klanten over een werf.
5. **De beheersing** van interne instrumenten verbeteren.



EMAS



Als overheidsdienst vindt Beliris het belangrijk deel te nemen aan EMAS, het Europese milieubeheer- en milieuauditsysteem, in samenwerking met de FOD Mobiliteit en Vervoer.

In 2022 werd de milieuverklaring van onze FOD en Beliris gevalideerd door de externe auditor en gepubliceerd op onze website. Het gaat om het gebouw en de activiteiten van Beliris.

Concreet richt de duurzaamheidsstrategie van Beliris zich op **5 doelstellingen** die in verschillende thema's zijn onderverdeeld.

1. **Duurzaam project:** bijzondere aandacht voor duurzaamheid bij de uitvoering van onze projecten.
2. **Opleiding:** opleiding van alle werknemers die betrokken zijn bij de ontwikkeling en de opvolging van initiatieven op het gebied van duurzaamheid en het [GRO-instrument](#).
3. **Green Team:** een team van referenten aanstellen die nadenken, over duurzaamheid, info delen en goede praktijken uitwisselen.
4. **Bewustmaking en communicatie:** onze werknemers en externe klanten informeren over onze bedoelingen, middelen en resultaten.
5. **Monitoring:** ontwikkeling van het gebruik van instrumenten voor duurzaamheidsmetingen voor gebouwen, zoals de GRO.

www.beliris.be

info.beliris@mobilit.fgov.be

0800 11 299

COLOFON

Redactie: Elien De Swaef, Clémence Docquier, Frédérique Rouge

Vormgeving: Kathleen Burnay

Eindredactie: Sophie Saerens, Elien De Swaef

Verantwoordelijk uitgever: Beliris – Cédric Bossut